

## Développement durable

# Le projet **ADD'AGE** engage 13 EHPAD et 2 SSIAD

Être force de proposition et d'amélioration de l'accompagnement et de la qualité de vie des personnes âgées, tel est le projet de la FNAQPA qui a su rallier Agirc Arrco et la CNSA comme partenaires.

**A**DD'AGE (Action Développement Durable au service du Grand Age) est une étude et une expérimentation engageant 15 structures (13 Ehpads et 2 SSIAD) dans une démarche de responsabilité et d'innovation au service de la qualité de vie des résidents.

La FNAQPA réaffirme son projet associatif et le met à l'épreuve dans le domaine du développement durable, sur trois domaines essentiels: sociétal, économique et écologique.

Didier Sapy, directeur de la FNAQPA, a précisé l'objectif de la démarche: « améliorer la qualité de vie des personnes âgées et porter un nouveau regard sur la performance économique ».

Les directeurs et leurs équipes sont sollicités pour s'auto-évaluer dans un premier temps, puis réaliser un audit et mutualiser réflexions et pistes d'amélioration avec 15 autres structures volontaires.

### Quelle maison de retraite demain?

Sur la partie sociétale, les établissements devront s'interroger sur la modernisation de la gouvernance, la place des résidents, des familles et des aidants. L'ambition est d'imaginer la maison de retraite du futur et de nouvelles modalités d'accompagnement.

Sur la partie économique, il s'agit de promouvoir une autre façon d'investir, d'acheter, de mettre en place une approche en coût global, bref gérer autrement que sur le court terme.

Enfin en matière d'écologie, les évolutions peuvent porter sur la gestion des déchets, l'énergie, la qualité de l'air, la gestion de l'eau, en s'appuyant sur C2DS, expert en développement durable et des organismes supports (ADEME).

Les sites pilotes vont se mobiliser sur 26 mois et disposeront d'un budget de 950 785 €. 75 personnes seront mobilisées sur des fonctions opérationnelles et de support. L'Université de Lyon 1 Claude-Bernard, servira de support en matière de développement durable et de responsabilité sociale des organisations grâce à sa vision nationale du secteur. Le Dr Geneviève Ruault, déléguée générale de la SFGG, soutiendra la démarche pour la partie santé, et Marcel Jaeger, titulaire de la chaire de travail social au CNAM pour la partie implication sociale et sociétale.



Didier Sapy, directeur de la FNAQPA.

La FNAQPA s'engage envers les structures du panel à les faire bénéficier d'un diagnostic développement durable et d'un plan d'actions, d'acquérir des connaissances, des savoir-faire et des méthodes, de les partager et de fournir accompagnement et soutien.

Cette stratégie vise à faire progresser les pratiques, les organisations, à innover. Aux professionnels de prendre l'initiative et d'élaborer une nouvelle vision des établissements et services de soins.

Dominique Gemini, directeur de l'EHPAD Saint-Joseph à Jasseron (Ain) définit la mission: « Les résidents ne sont pas des personnes âgées dépendantes mais des citoyens. Nous devons développer un regard humain, pas médico-social. La richesse est de faire participer, penser et réfléchir ensemble, voilà l'aventure. L'ehpad doit se transformer en maison de vie... ».

Patrice Lefrançois

### Objectifs

- diagnostics partagés des 15 structures réparties sur l'Ouest-Ile-de-France, Centre-Est et Sud-Est.
- audition d'entreprises engagées dans le développement durable pour identifier des pistes et des préconisations de travail
- définition d'axes de travail et expérimentations (identification de leviers et freins)
- Valorisation. Colloque en décembre 2015. Production d'un film support pédagogique. Rédaction de préconisations.